

2025 年度 外交部部门决算



目 录

第一部分 外交部概况	1
一、部门职责	1
二、机构设置	3
第二部分 2025 年度部门决算表	4
一、收入支出决算总表	4
二、收入决算表	5
三、支出决算表	7
四、财政拨款收入支出决算总表	9
五、一般公共预算财政拨款支出决算表	10
六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表	12
七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表	14
八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表	15
九、财政拨款“三公”经费支出决算表	16
第三部分 2025 年度部门决算情况说明	17
一、收入支出决算总体情况说明	17
二、收入决算情况说明	17
三、支出决算情况说明	18
四、财政拨款收入支出决算总体情况说明	18
五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明	19
六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明	25

七、 政府性基金预算财政拨款收支情况说明	25
八、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明	26
九、机关运行经费支出说明	26
十、政府采购支出说明	27
十一、国有资产占用情况说明	27
十二、绩效评价情况说明	27
第四部分 名词解释	50
第五部分 附件	

第一部分 外交部概况

一、部门职责

（一）贯彻执行国家外交方针政策和有关法律法规，代表国家维护国家主权、安全和利益，代表国家和政府办理外交事务，承办党和国家领导人与外国领导人的外交往来事务。

（二）调查研究国际形势和国际关系中全局性、战略性问题，研究分析政治、经济、文化、安全等领域外交工作的重大问题，为党中央、国务院制定外交战略和方针政策提出建议。

（三）按照外交总体布局，就对外贸易、经济合作、经援、文化、军援、军贸、侨务、教育、科技、外宣等重大问题，负责与有关单位协调，向党中央、国务院报告情况、提出建议。

（四）起草外交工作领域相关法律法规草案和政策规划。

（五）负责处理联合国等多边领域中有关全球和地区安全以及政治、经济、人权、社会、难民等外交事务。

（六）负责国际军控、裁军、防扩散等领域工作，研究有关国际安全问题，组织军控方面有关条约、协定的谈判。

（七）负责办理国家对外缔结双边、多边条约事务，负责国际司法合作有关事项，负责或参与处理涉及国家和政府的重大涉外法律案件，协助审核涉外法律法规草案，组织协调有关我国履行国际公约、协定工作。

（八）牵头或参与拟订陆地、海洋边界相关政策，指导协调

海洋对外工作，组织有关边界划界、勘界和联合检查等管理工作并处理有关涉外案件，承担海洋划界、共同开发等相关外交谈判工作。

（九）发布重要外交活动信息，阐述对外政策，负责国家重要外事活动新闻工作，组织公共外交活动，主管在华外国记者和外国常驻新闻机构事务。

（十）负责国家对外礼仪和典礼事务，负责国家重要外事活动礼宾事宜，负责驻华外交机构在华礼遇、外交特权和豁免事宜。

（十一）负责领事工作。管理外国驻华外交、领事机构；负责海外侨务工作；办理和参与境内涉外案件的对外交涉工作；负责领事保护和协助工作，协调有关部门、地方政府并指导驻外外交机构处理领事保护和协助案件，发布领事保护和协助的预警信息。

（十二）负责协调处置境外涉我突发事件，保护境外中国公民和机构的合法权益，参与处置境内涉外突发事件。

（十三）依法管理香港、澳门特别行政区外交、领事事务，处理涉台外交事务。

（十四）指导、协调地方和国务院各部门外事工作，审核地方和国务院各单位的重要外事规定和上报国务院的外事请示，会同有关部门研究提出对重大外事违规违纪事件的处理意见。

（十五）处理和协调关系国家安全问题的有关涉外事宜。

（十六）负责国家重要外事活动、外交文件和文书翻译工作。

（十七）领导驻外外交机构及驻香港、澳门特派员公署工作，负责驻外外交机构干部队伍建设，指导、监督驻外外交机构及驻香港、澳门特派员公署信息化、财务和馆舍建设工作，负责驻华外交机构房地产使用管理工作。

（十八）代管中国人民对外友好协会，归口管理中国红十字会总会、中国宋庆龄基金会的外事工作。

（十九）承办党中央、国务院交办的其他事项。

二、机构设置

外交部内设机构包括：办公厅、政策规划司、亚洲司、西亚北非司、非洲司、欧亚司、欧洲司等。

纳入外交部 2025 年度部门决算编制范围的二级预算单位共 292 个，包括：

（一）行政单位 285 个，包括：外交部本级、外交部离退休干部局、中国人民外交学会、驻外使领馆（团、处）及外交部驻香港、澳门特派员公署等。

（二）事业单位 7 个，包括：外交部机关及驻外机构服务中心、中国人民外交学会机关服务中心、中国国际问题研究院、外交部档案馆、外交学院、北京外交人员服务局、外交部钓鱼台宾馆管理局。

第二部分 2025 年度部门决算表

一、收入支出决算总表

公开 01 表

部门：外交部

单位：万元

收入			支出		
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	1,612,776.83	一、一般公共服务支出	14	325.61
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	5,297.00	二、外交支出	15	1,635,439.28
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、教育支出	16	29,666.27
四、上级补助收入	4		四、科学技术支出	17	447.5
五、事业收入	5	34,192.29	五、社会保障和就业支出	18	93,606.83
六、经营收入	6	173,264.15	六、住房保障支出	19	30,421.26
七、附属单位上缴收入	7			20	
八、其他收入	8	88,495.44		21	
	9			22	
本年收入合计	10	1,914,025.71	本年支出合计	23	1,789,906.75
使用非财政拨款结余（含专用结余）	11	1,654.65	结余分配	24	79,212.02
年初结转和结余	12	395,639.73	年末结转和结余	25	442,201.32
总计	13	2,311,320.09	总计	26	2,311,320.09

注：1.本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

二、收入决算表

公开 02 表

部门：外交部

单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		1,914,025.71	1,618,073.83		34,192.29	173,264.15		88,495.44
201	一般公共服务支出	300.00	300.00					
20111	纪检监察事务	300.00	300.00					
2011105	派驻派出机构	300.00	300.00					
202	外交支出	1,799,681.63	1,524,661.80		26,267.49	162,602.87		86,149.46
20201	外交管理事务	439,397.32	164,388.54		26,267.49	162,602.87		86,138.41
2020101	行政运行	96,723.07	94,681.71					2,041.36
2020102	一般行政管理事务	36,721.39	36,039.40			680.00		1.99
2020103	机关服务	83,059.26	1,896.73		25,437.61	11,915.79		43,809.13
2020104	专项业务	29,189.31	29,189.31					
2020150	事业运行	193,704.28	2,581.39		829.88	150,007.08		40,285.93
20204	国际组织	1,311,268.90	1,311,259.40					9.50
2020401	国际组织会费	557,066.55	557,063.96					2.59
2020402	国际组织捐赠	36,995.44	36,995.44					
2020403	维和摊款	717,206.91	717,200.00					6.91
20205	对外合作与交流	49,015.41	49,013.86					1.55
2020503	在华国际会议	15,171.00	15,171.00					
2020504	国际交流活动	22,687.41	22,685.86					1.55
2020599	其他对外合作与交流支出	11,157.00	11,157.00					

205	教育支出	30,386.25	21,230.02		7,220.91	209.84		1,725.48
20502	普通教育	27,386.25	18,230.02		7,220.91	209.84		1,725.48
2050205	高等教育	27,386.25	18,230.02		7,220.91	209.84		1,725.48
20506	留学教育	3,000.00	3,000.00					
2050601	出国留学教育	3,000.00	3,000.00					
206	科学技术支出	5,297.00	5,297.00					
20698	超长期特别国债安排的支出	5,297.00	5,297.00					
2069803	技术与研究开发	5,297.00	5,297.00					
208	社会保障和就业支出	47,733.13	42,154.23		233.09	5,297.64		48.17
20805	行政事业单位养老支出	47,733.13	42,154.23		233.09	5,297.64		48.17
2080501	行政单位离退休	11,760.68	11,727.53					33.15
2080502	事业单位离退休	7.32	7.32					
2080503	离退休人员管理机构	2,221.81	2,221.81					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	22,123.55	17,926.80		228.95	3,952.84		14.96
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	11,619.77	10,270.77		4.14	1,344.80		0.06
221	住房保障支出	30,627.70	24,430.78		470.79	5,153.80		572.33
22102	住房改革支出	30,627.70	24,430.78		470.79	5,153.80		572.33
2210201	住房公积金	18,731.65	14,883.80		251.63	3,536.18		60.03
2210202	提租补贴	1,849.89	1,646.98		41.81	146.52		14.57
2210203	购房补贴	10,046.17	7,900.00		177.35	1,471.09		497.73

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

三、支出决算表

公开 03 表

单位：万元

部门：外交部

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		1,789,906.75	409,251.88	1,367,969.96		12,684.91	
201	一般公共服务支出	325.61		325.61			
20111	纪检监察事务	325.61		325.61			
2011105	派驻派出机构	325.61		325.61			
202	外交支出	1,635,439.28	267,405.51	1,355,553.30		12,480.47	
20201	外交管理事务	316,252.05	267,405.51	36,366.08		12,480.47	
2020101	行政运行	97,128.11	96,984.81	143.29			
2020102	一般行政管理事务	9,840.96		9,840.96			
2020103	机关服务	47,638.81	43,771.33			3,867.48	
2020104	专项业务	26,381.82		26,381.82			
2020150	事业运行	135,262.35	126,649.36			8,612.99	
20204	国际组织	1,277,629.65		1,277,629.65			
2020401	国际组织会费	556,391.80		556,391.80			
2020402	国际组织捐赠	33,190.90		33,190.90			
2020403	维和摊款	688,046.96		688,046.96			
20205	对外合作与交流	41,557.57		41,557.57			
2020503	在华国际会议	16,848.24		16,848.24			
2020504	国际交流活动	13,767.27		13,767.27			
2020599	其他对外合作与交流支出	10,942.07		10,942.07			

205	教育支出	29,666.27	17,847.57	11,643.55		175.14	
20502	普通教育	27,157.67	17,847.57	9,134.95		175.14	
2050205	高等教育	27,157.67	17,847.57	9,134.95		175.14	
20506	留学教育	2,508.60		2,508.60			
2050601	出国留学教育	2,508.60		2,508.60			
206	科学技术支出	447.50		447.50			
20698	超长期特别国债安排的支出	447.50		447.50			
2069803	技术与研究与开发	447.50		447.50			
208	社会保障和就业支出	93,606.83	93,603.11			3.73	
20805	行政事业单位养老支出	93,606.83	93,603.11			3.73	
2080501	行政单位离退休	19,457.99	19,457.99				
2080502	事业单位离退休	16.02	16.02				
2080503	离退休人员管理机构	2,135.65	2,135.65				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	61,109.02	61,105.29			3.73	
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	10,888.16	10,888.16				
221	住房保障支出	30,421.26	30,395.69			25.57	
22102	住房改革支出	30,421.26	30,395.69			25.57	
2210201	住房公积金	17,397.18	17,397.18				
2210202	提租补贴	1,876.45	1,872.20			4.25	
2210203	购房补贴	11,147.64	11,126.32			21.32	

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

四、财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

部门：外交部

单位：万元

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	1,612,776.83	一、一般公共服务支出	14	325.61	325.61		
二、政府性基金预算财政拨款	2	5,297.00	二、外交支出	15	1,454,962.84	1,454,962.84		
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、教育支出	16	21,213.09	21,213.09		
	4		四、科学技术支出	17	447.5		447.5	
	5		五、社会保障和就业支出	18	87,922.39	87,922.39		
	6		六、住房保障支出	19	23,377.86	23,377.86		
	7			20				
本年收入合计	8	1,618,073.83	本年支出合计	21	1,588,249.29	1,587,801.79	447.5	
年初财政拨款结转和结余	9	326,757.90	年末财政拨款结转和结余	22	356,582.44	351,732.94	4,849.50	
一般公共预算财政拨款	10	326,757.90		23				
政府性基金预算财政拨款	11			24				
国有资本经营预算财政拨款	12			25				
总计	13	1,944,831.73	总计	26	1,944,831.73	1,939,534.73	5,297.00	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

部门：外交部

单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		1,587,801.79	223,668.64	1,364,133.15
201	一般公共服务支出	325.61		325.61
20111	纪检监察事务	325.61		325.61
2011105	派驻派出机构	325.61		325.61
202	外交支出	1,454,962.84	100,089.53	1,354,873.30
20201	外交管理事务	135,775.61	100,089.53	35,686.08
2020101	行政运行	95,141.42	94,998.12	143.29
2020102	一般行政管理事务	9,160.96		9,160.96
2020103	机关服务	2,450.23	2,450.23	
2020104	专项业务	26,381.82		26,381.82
2020150	事业运行	2,641.18	2,641.18	
20204	国际组织	1,277,629.65		1,277,629.65
2020401	国际组织会费	556,391.80		556,391.80
2020402	国际组织捐赠	33,190.90		33,190.90
2020403	维和摊款	688,046.96		688,046.96
20205	对外合作与交流	41,557.57		41,557.57
2020503	在华国际会议	16,848.24		16,848.24
2020504	国际交流活动	13,767.27		13,767.27
2020599	其他对外合作与交流支出	10,942.07		10,942.07

205	教育支出	21,213.09	12,278.86	8,934.23
20502	普通教育	18,704.49	12,278.86	6,425.63
2050205	高等教育	18,704.49	12,278.86	6,425.63
20506	留学教育	2,508.60		2,508.60
2050601	出国留学教育	2,508.60		2,508.60
208	社会保障和就业支出	87,922.39	87,922.39	
20805	行政事业单位养老支出	87,922.39	87,922.39	
2080501	行政单位离退休	19,425.79	19,425.79	
2080502	事业单位离退休	16.02	16.02	
2080503	离退休人员管理机构	2,135.65	2,135.65	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	56,805.77	56,805.77	
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	9,539.16	9,539.16	
221	住房保障支出	23,377.86	23,377.86	
22102	住房改革支出	23,377.86	23,377.86	
2210201	住房公积金	13,127.41	13,127.41	
2210202	提租补贴	1,673.54	1,673.54	
2210203	购房补贴	8,576.91	8,576.91	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

部门：外交部

单位：万元

科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	165,575.72	302	商品和服务支出	34,865.62	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	29,764.10	30201	办公费	1,274.03	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	48,425.87	30202	印刷费	69.33	30702	国外债务付息	
30103	奖金	2,097.02	30204	手续费	15.48	310	资本性支出	1,088.34
30106	伙食补助费	1,175.25	30205	水费	351.64	31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资	3,939.87	30206	电费	2,313.38	31002	办公设备购置	983.50
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	56,805.77	30207	邮电费	1,615.86	31003	专用设备购置	48.20
30109	职业年金缴费	9,539.16	30208	取暖费	1,662.33	31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	21.39	30209	物业管理费	9,142.33	31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费		30211	差旅费	440.96	31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费	405.38	30212	因公出国（境）费用		31008	物资储备	
30113	住房公积金	13,127.41	30213	维修（护）费	1,222.11	31009	土地补偿	
30114	医疗费	138.84	30214	租赁费	43.92	31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出	135.66	30215	会议费	58.21	31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	22,138.96	30216	培训费	931.69	31012	拆迁补偿	
30301	离休费	3,461.29	30217	公务接待费	0.18	31013	公务用车购置	
30302	退休费	14,093.54	30218	专用材料费	55.89	31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30224	被装购置费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金	2,950.21	30225	专用燃料费		31022	无形资产购置	25.71
30305	生活补助	73.57	30226	劳务费	1,272.61	31099	其他资本性支出	30.93

30306	救济费		30227	委托业务费	2,261.94	399	其他支出	
30307	医疗费补助	224.99	30228	工会经费	1,984.01	39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金	1,308.92	30229	福利费	44.78	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30309	奖励金	20.36	30231	公务用车运行维护费	164.15	39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30239	其他交通费用	3,864.76	39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30240	税金及附加费用		39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助	6.08	30299	其他商品和服务支出	6,076.03			
人员经费合计		187,714.68	公用经费合计					35,953.96

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

部门：外交部

单位：万元

项 目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计			5,297.00	447.50		447.50	4,849.50
206	科学技术支出		5,297.00	447.50		447.50	4,849.50
20698	超长期特别国债安排的支出		5,297.00	447.50		447.50	4,849.50
2069803	技术与研究开发		5,297.00	447.50		447.50	4,849.50

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

部门：外交部

单位：万元

项 目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：1. 本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

2. 外交部没有国有资本经营预算财政拨款安排的支出，故本表无数据。

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

单位：万元

部门：外交部

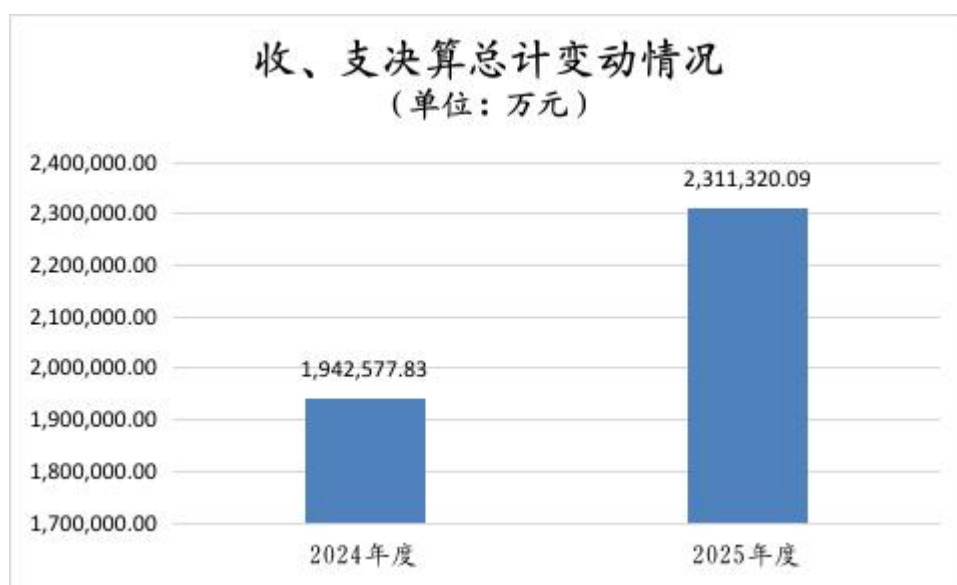
预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
8,530.54	8,038.25	480.98	19	461.98	11.31	7,224.53	7,060.20	164.15		164.15	0.18

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分 2025 年度部门决算情况说明

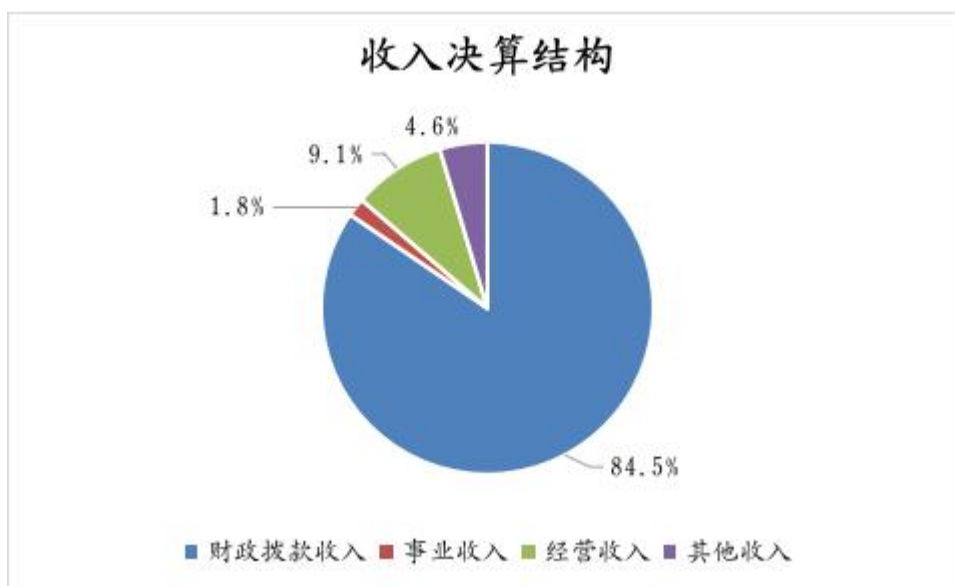
一、收入支出决算总体情况说明

2025 年度部门决算收、支总计均为 2,311,320.09 万元人民币（货币单位下同）。与 2024 年度相比,收、支总计各增加 368,742.26 万元,增长 19%。主要原因:外交支出国际组织会费等增加。



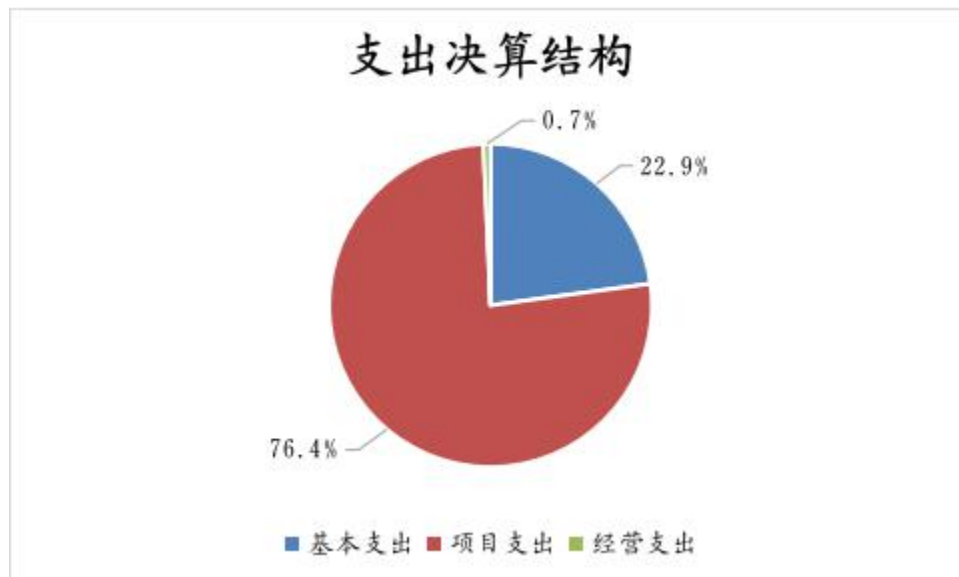
二、收入决算情况说明

2025 年度收入合计 1,914,025.71 万元,其中:财政拨款收入 1,618,073.83 万元,占 84.5%;事业收入 34,192.29 万元,占 1.8%;经营收入 173,264.15 万元,占 9.1%;其他收入 88,495.44 万元,占 4.6%。



三、支出决算情况说明

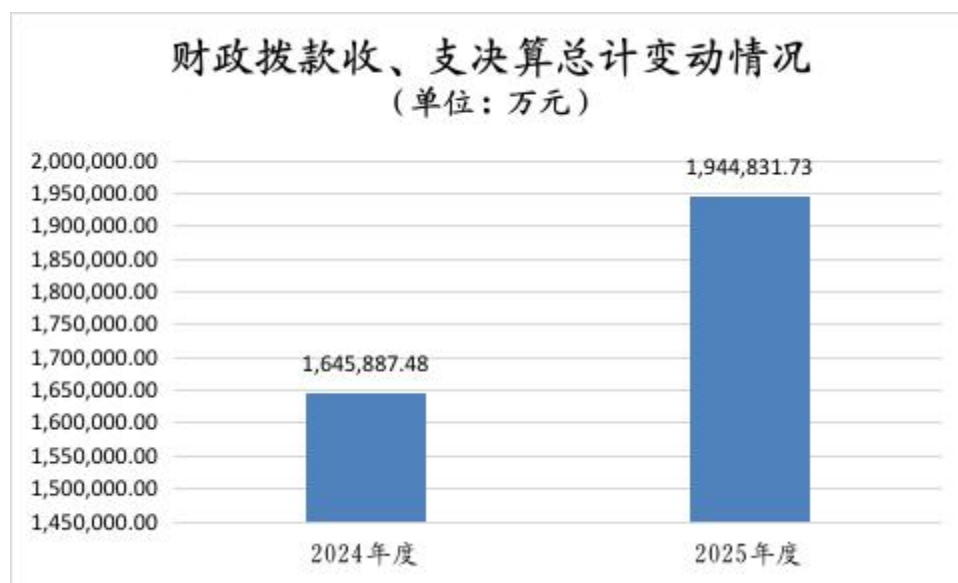
2025 年度支出合计 1,789,906.75 万元，其中：基本支出 409,251.88 万元,占 22.9%;项目支出 1,367,969.96 万元,占 76.4%;经营支出 12,684.91 万元，占 0.7%。



四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025 年度财政拨款收、支总计均为 1,944,831.73 万元。与 2024 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 298,944.25 万元，增长 18.2%，主要原因是外交支出中的国际组织会费等支出较上年增

加。



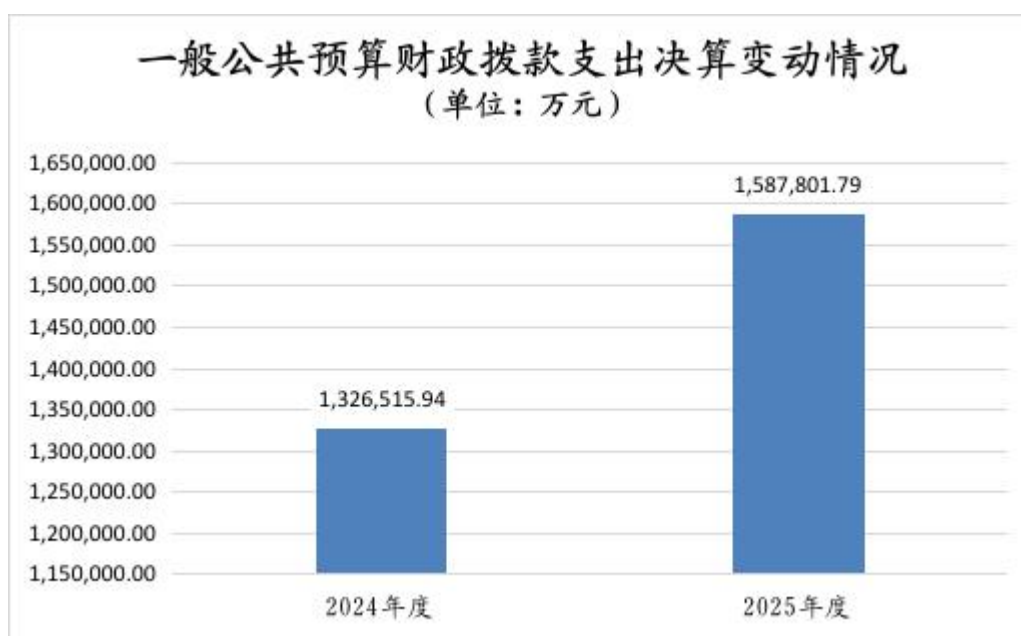
五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

按照党中央、国务院关于党政机关过紧日子的有关要求，厉行节约办一切事业，严控一般性支出。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障重大主场外交、国际组织捐赠等重点支出，持续提高资金使用效益，体现在有关支出科目中。

按照支出功能分类，款级科目 20204 国际组织支出规模较大，主要是：2020401 国际组织会费，2025 年度决算数为 556,391.8 万元，占一般公共预算财政拨款支出总额的 35%；2020403 维和摊款，2025 年度决算数为 688,046.96 万元，占一般公共预算财政拨款支出总额的 43.3%，主要用于以我国政府名义向国际组织缴纳会费和维和摊款。

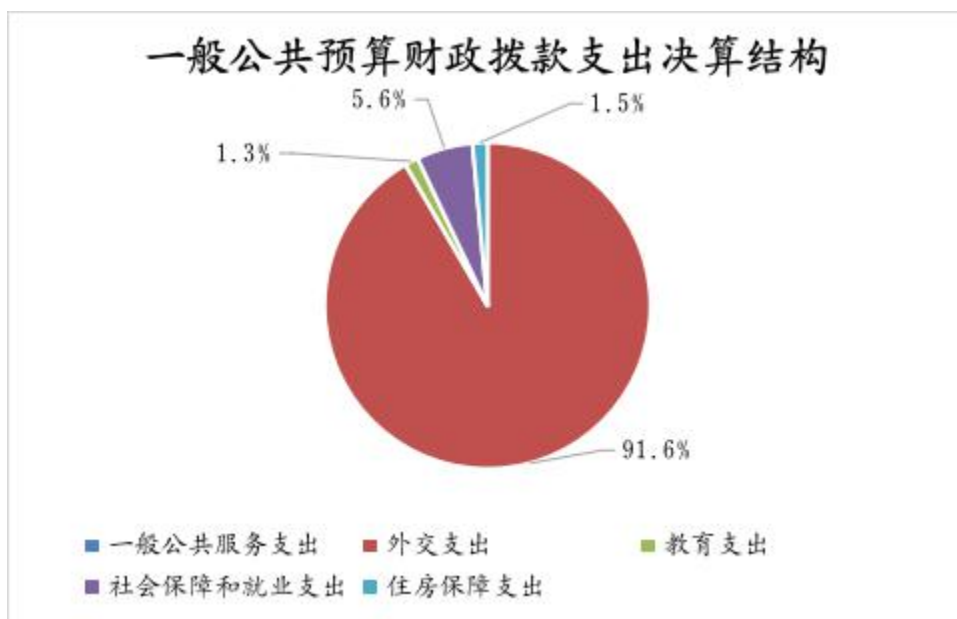
(一) 一般公共预算财政拨款支出决算总体情况。

2025 年度一般公共预算财政拨款支出 1,587,801.79 万元，占本年支出合计的 88.7%。与 2024 年度相比，财政拨款支出增加 261,285.85 万元，增长 19.7%，主要原因是外交支出中的国际组织会费等支出较上年增加。



(二) 一般公共预算财政拨款支出决算结构情况。

2025 年度一般公共预算财政拨款支出 1,587,801.79 万元，主要用于以下方面：一般公共服务支出（类）支出 325.61 万元；外交支出（类）支出 1,454,962.84 万元，占 91.6%；教育支出（类）支出 21,213.09 万元，占 1.3%；社会保障和就业支出（类）支出 87,922.39 万元，占 5.6%；住房保障支出（类）支出 23,377.86 万元，占 1.5%。



（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况。

2025 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 1,559,405.26 万元，支出决算为 1,587,801.79 万元，完成年初预算的 101.8%。其中：

1.一般公共服务支出（类）纪检监察事务（款）派驻派出机构（项）年初预算为 300 万元，支出决算为 325.61 万元，完成年初预算的 108.5%，主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

2.外交支出（类）外交管理事务（款）行政运行（项）年初预算为 90,235.71 万元，支出决算为 95,141.42 万元，完成年初预算的 105.4%，主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

3.外交支出（类）外交管理事务（款）一般行政管理事务（项）年初预算为 9,332.83 万元，支出决算为 9,160.96 万元，完成年初预算的 98.2%。

4.外交支出（类）外交管理事务（款）机关服务（项）年初预算为 1,896.73 万元，支出决算为 2,450.23 万元，完成年初预算的 129.2%，主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

5.外交支出（类）外交管理事务（款）专项业务（项）年初预算为 29,059.31 万元，支出决算为 26,381.82 万元，完成年初预算的 90.8%，主要原因是落实过紧日子要求，相关支出减少，以及部分项目执行未达到预期。

6.外交支出（类）外交管理事务（款）事业运行（项）年初预算为 2,581.39 万元，支出决算为 2,641.18 万元，完成年初预算的 102.3%，主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

7.外交支出（类）国际组织（款）国际组织会费（项）年初预算为 557,063.96 万元，支出决算为 556,391.8 万元，完成年初预算的 99.9%。

8.外交支出（类）国际组织（款）国际组织捐赠（项）年初预算为 36,995.44 万元，支出决算为 33,190.9 万元，完成年初预算的 89.7%。

9.外交支出（类）国际组织（款）维和摊款（项）年初预算为 717,200 万元，支出决算为 688,046.96 万元，完成年初预算的 95.9%。

10.外交支出（类）对外合作与交流（款）在华国际会议（项）支出决算为 16,848.24 万元。该项年初未安排预算，根据 2025 年重大主场外交工作需要，追加了相关预算。

11.外交支出（类）对外合作与交流（款）国际交流活动（项）年初预算为 15,777.86 万元，支出决算为 13,767.27 万元，完成年初预算的 87.3%，主要原因是落实过紧日子要求，相关支出减少，以及部分项目执行未达到预期。

12.外交支出（类）对外合作与交流（款）其他对外合作与交流支出（项）年初预算为 11,157 万元，支出决算为 10,942.07 万元，完成年初预算的 98.1%。

13.教育支出（类）普通教育（款）高等教育（项）年初预算为 18,230.02 万元，支出决算为 18,704.49 万元，完成年初预算的 102.6%，主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

14.教育支出（类）留学教育（款）出国留学教育（项）年初预算为 3,000 万元，支出决算为 2,508.6 万元，完成年初预算的 83.6%。主要原因是落实过紧日子要求，相关支出减少。

15.社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）行政单位离退休（项）年初预算为 11,727.53 万元，支出决算为 19,425.79 万元，完成年初预算的 165.6%。主要原因是 2025 年开展了养老保险清算工作。

16.社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）事业单位离退休（项）年初预算为 7.32 万元，支出决算为 16.02 万元，完成年初预算的 218.9%。主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

17.社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）

离退休人员管理机构（项）年初预算为 2,221.81 万元，支出决算为 2,135.65 万元，完成年初预算的 96.1%。

18.社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）年初预算为 17,926.8 万元，支出决算为 56,805.77 万元，完成年初预算的 316.9%，主要原因是 2025 年开展了养老保险清算工作。

19.社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）年初预算为 10,270.77 万元，支出决算为 9,539.16 万元，完成年初预算的 92.9%。

20.住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）年初预算为 14,883.8 万元，支出决算为 13,127.41 万元，完成年初预算的 88.2%。

21.住房保障支出（类）住房改革支出（款）提租补贴（项）年初预算为 1,636.98 万元，支出决算为 1,673.54 万元，完成年初预算的 102.2%，主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

22.住房保障支出（类）住房改革支出（款）购房补贴（项）年初预算为 7,900 万元，支出决算为 8,576.91 万元，完成年初预算的 108.6%，主要原因是因按规定领取补贴的人员数量及职级变动，年中追加了相关预算。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025 年度一般公共预算财政拨款基本支出 223,668.64 万元，其中：

人员经费 187,714.68 万元，主要包括基本工资、津贴补贴、奖金、伙食补助费、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、其他工资福利支出、住房公积金、医疗费、离休费、退休费、抚恤金、生活补助、医疗费补助、助学金、奖励金、其他对个人和家庭的补助支出等。

公用经费 35,953.96 万元，主要包括办公费、印刷费、手续费、水费、电费、邮电费、取暖费、物业管理费、差旅费、维修（护）费、租赁费、会议费、培训费、公务接待费、专用材料费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、其他交通费、其他商品和服务支出、办公设备购置、专用设备购置、无形资产、其他资本性支出等。

七、政府性基金预算财政拨款收支情况说明

2025 年度政府性基金预算财政拨款收入 5,297 万元，支出 447.5 万元。按照党中央、国务院关于党政机关过紧日子的有关要求，厉行节约办一切事业，严控一般性支出。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障科学技术等重点支出，体现在有关科目中。

八、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。

2025 年度“三公”经费财政拨款支出预算为 8,530.54 万元，支出决算为 7,224.53 万元，完成预算的 84.7%，主要原因是认真贯彻落实中央八项规定精神和厉行节约要求，严格控制“三公”经费开支。与 2024 年度相比，“三公”经费财政拨款支出决算减少 905.89 万元，降低 11.1%。

（二）三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明。

1.因公出国(境)费全年预算 8,038.25 万元,支出决算为 7,060.2 万元，完成预算的 87.8%。因公出国是外交部日常工作的一部分，2025 年度因公出国（境）团组 601 个，总计 2,107 人次。与 2024 年度相比，支出减少 792.12 万元，降低 10.1%。

2.公务用车购置及运行维护费全年预算 480.98 万元，支出决算为 164.15 万元。与 2024 年度相比，支出减少 113.76 万元，降低 40.9%，主要原因是落实过紧日子要求，相关支出减少。截至 2025 年底，开支财政拨款的公务用车保有量 102 辆。

3.公务接待费全年预算 11.31 万元，支出决算为 0.18 万元，完成预算的 1.6%，主要是积极贯彻落实中央八项规定精神和厉行节约要求，从严控制公务接待活动，2025 年度国内公务接待 1 批次、55 人次。与 2024 年度相比，支出减少 0.01 万元。

九、机关运行经费支出说明

外交部 2025 年度机关运行经费支出 30,547.22 万元，比上年

决算数增加 826.01 万元，增长 2.6%。

十、政府采购支出说明

外交部 2025 年度政府采购支出总额 53,829.26 万元，其中：政府采购货物支出 12,973.24 万元、政府采购工程支出 12,003 万元、政府采购服务支出 28,853.02 万元。授予中小企业合同金额 23,313.75 万元，占政府采购支出总额的 43.3%，其中：授予小微企业合同金额 15,031.65 万元，占授予中小企业合同金额的 64.5%。

十一、国有资产占用情况说明

截至 2025 年 12 月 31 日，外交部共有车辆 246 辆，其中：副部（省）级及以上领导用车 18 辆、主要负责人用车 3 辆、机要通信用用车 31 辆、应急保障用车 2 辆、特种专业技术用车 2 辆、离退休干部用车 10 辆、其他用车 180 辆，其他用车主要是部机关及部属单位用于机要通信和应急保障之外公务用途的车辆。单位价值 100 万元（含）以上设备（不含车辆）108 台（套）。

十二、绩效评价情况说明

（一）绩效评价工作开展情况。

根据预算绩效管理要求，本部门组织对 2025 年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，其中：一级项目 22 个，二级项目 146 个，共涉及资金 1,621,829.47 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100%。组织对 2025 年度 1 个政府性基金预算项目开展绩效自评，共涉及资金 5,297 万元，占政府性基金预算项目支出总额的 100%。

组织对“亚洲区域合作思想库网络项目”等3个项目开展了部门评价，涉及一般公共预算支出3,085.76万元。从评价情况看，上述项目立项依据充分，立项程序规范，绩效目标合理，项目实施计划编制详实、细致，但还存在绩效指标设置规范性有待加强、个别任务未按计划完成等问题。

组织对中国人民外交学会开展了整体支出绩效评价试点，涉及一般公共预算支出4,630.73万元。从评价情况看，该单位整体支出绩效评价等级为“优”，得分93.82。单位整体绩效目标设置与单位职能定位基本相符，对年度计划重点工作内容体现较为全面；整体支出有效保障了履行单位职能，有效提升了服务外交中心工作的能力和水平，其社会效益得以体现。

（二）部门决算中项目绩效自评结果。

外交部在2025年度部门决算中反映“国际组织会费”、“缴纳维和摊款”、“中央高校基本科研业务费”、“中央高校建设世界一流大学（学科）和特色发展引导专项资金”、“中央高校教育教学改革专项资金”、“中央高校管理改革等绩效拨款”、“中央高校改善基本办学条件专项资金”、“中央国家机关办公用房大中修经费”、“对国际组织的捐赠”、“信息化运行维护”等10个一级项目绩效自评结果。

1. “国际组织会费”项目绩效自评情况。根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为99.7分。项目全年预算数574,799.53万元，执行数为556,391.8万元，完成预算的96.8%。项目绩效目标

完成情况：向包括联合国在内的 24 个国际组织及时、足额缴纳会费，积极履行对联合国财政义务，体现我国对相关国际组织的积极支持，展示我国积极承担国际责任和义务的负责任大国形象，逐步提升我国话语权和影响力。存在的问题及原因：当前国际形势复杂多变，国际组织会费缴款时机需结合国际形势变化深入研究。下一步改进措施：结合国际形势变化深入研究缴款时机和方案，充分发挥财政杠杆作用，进一步提升我国国际影响力。

2. “缴纳维和摊款”项目绩效自评情况。根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 96.9 分。项目全年预算数 870,064.71 万元，执行数为 688,046.96 万元，完成预算的 79.1%。项目绩效目标完成情况：及时缴纳维和摊款，积极履行第二大维和摊款国的财政义务，为维护世界和平、支持联合国在维和领域开展工作作出重要贡献，展现我负责任大国形象，得到各方高度评价。存在的问题及原因：当前国际形势复杂多变，维和摊款缴款时机需结合国际形势变化深入研究。下一步改进措施：结合国际形势变化深入研究缴款时机和方案，充分发挥财政杠杆作用，进一步提升我国国际影响力。

3. “中央高校基本科研业务费”项目绩效自评情况。根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 95.9 分。项目全年预算数 590.96 万元，执行数为 467.44 万元，完成预算的 79.1%。项目绩效目标完成情况：本年度项目资金用于外交学院院级科研项目、国际交流与合作、智库建设及习近平新时代中国特色社会主义思想

想研究专项等多个重点领域，有力推动基础研究与国家战略需求的紧密结合。营造浓厚学术氛围，拓展教师学术视野，提升研究能力。资助多部学术专著的撰写与出版，提升外交学院在相关领域的学术影响力与政策咨询能力。存在的问题及原因：智库建设相关的4项绩效指标未达到目标值，教研人员暂无更多适合申报智库项目的选题。下一步改进措施：加大智库建设工作的宣介力度，为教研人员提供申报辅助支持。

4. “中央高校建设世界一流大学（学科）和特色发展引导专项资金”项目绩效自评情况。根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为81.1分。项目全年预算数1,180.18万元，执行数为954.62万元，完成预算的80.9%。项目绩效目标完成情况：外交学院创新人才培养模式，推动本科教育教学改革，实施重大项目研究发展计划，持续完善学院智库建设，着力打造一流学科高层次人才队伍，围绕新文科建设路径探索、学术交流与合作方面开展系统性、开拓性的建设工作。存在的问题及原因：部分项目根据工作安排使用其他经费，导致部分绩效指标完成率低；出版资助图书数量未达到年度指标值。下一步改进措施：加强预算统筹力度，根据工作计划编制更为准确的绩效指标和目标；鼓励教研人员申报一流学科建设文库出版资助。

5. “中央高校教育教学改革专项资金”项目绩效自评情况。根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为95.8分。项目全年预算数775.24万元，执行数为684.89万元，完成预算的88.3%。项

目绩效目标完成情况：深化在线开放课程与特色课程建设，充实通识教育体系；大力推动教学讲座、学科竞赛及实践教学活动，提升学生创新思维与实践能力；组织教师参加各类培训与会议，增强教学与科研水平。教材建设成果显著，送审《习近平外交思想概论》，出版《领事概论》等多部专业教材。存在的问题及原因：预算编制和执行的科学性有待进一步提高。下一步改进措施：加强项目过程管理，定期分析预算执行情况，及时解决影响执行的堵点问题，推进工作开展，在确保规范使用项目资金的前提下切实提高预算执行率，推动各项工作提质增效。

6. “中央高校管理改革等绩效拨款”项目绩效自评情况。根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 99 分。项目全年预算数 302.68 万元，执行数为 302.13 万元，完成预算的 99.8%。项目绩效目标完成情况：按预期目标完成相应工作，计划加大对管理类软硬件的投入，顺利完成相关设备的升级与部署。外交学院积极组织管理人员参加多场高水平会议与培训，并邀请专家来院举办讲座。通过“走出去、引进来”相结合的方式，有效引入了先进管理理念，拓宽了管理改革视野，充分吸收了高校管理的优秀经验，对突破现有管理瓶颈起到了实质性推动作用。存在的问题及原因：绩效指标的精细化有待进一步提升。下一步改进措施：根据工作实际，调整完善指标体系，提升绩效指标精细化程度。

7. “中央高校改善基本办学条件专项资金”项目绩效自评情况。根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 96.3 分。项目全

年预算数 5,500.34 万元,执行数为 4,016.44 万元,完成预算的 73%。项目绩效目标完成情况:外交学院有效完成年度改善基本办学条件项目任务,基础设施有效升级,支撑学院可持续发展。落实信息系统安全、数据管理及软件等级保护工作,业务运行安全稳定。深入推进信息技术与教学深度融合,数据库等教学资源使用效率大幅提升。存在的问题及原因:预算执行率较低,部分项目未按预期完成,指标值设置不合理。下一步改进措施:加强项目事前评审工作,合理设置绩效指标值,进一步推动预算执行。

8. “中央国家机关办公用房大中修经费”项目绩效自评情况。根据年初设定的绩效目标,项目自评得分为 89.5 分。项目全年预算数 4,578.77 元,执行数为 2,055.83 元,完成预算的 44.9%。项目绩效目标完成情况:项目已开工建设,现已完成室内拆除工作,正在进行结构加固、二次结构砌筑、机电设备安装等工作。存在的问题及原因:预算执行率低,工程实施进度低于目标预期。下一步改进措施:及时推进工程建设,同时提高预算编制的科学性、前瞻性和绩效目标指标设置的合理性。

9. “对国际组织的捐赠”项目绩效自评情况。根据年初设定的绩效目标,项目自评得分为 93.5 分。项目全年预算数 39,203.76 万元,执行数为 33,190.9 万元,完成预算的 84.7%。项目绩效目标完成情况:根据对外承诺,向包括国际法委员会在内的 41 个国际组织进行捐赠,体现我国对相关国际组织的积极支持,以及积极承担国际责任和义务的负责任大国形象。推动构建以合作共赢

为核心的新型国际关系，不断提升我国话语权和影响力。存在的问题及原因：当前国际形势复杂多变，要更好地把握对有关国际组织的捐赠时机。下一步改进措施：结合国际形势变化深入研究捐赠时机和方案，充分发挥财政杠杆作用，进一步提升我国国际影响力。

10. “信息化运行维护”项目绩效自评情况。根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 98.4 分。项目全年预算数 285.34 万元，执行数为 268.64 万元，完成预算的 94.1%。项目绩效目标完成情况：保障外交部数字图书馆系统、档案信息管理系统、档案扫描加工系统、开放档案管理系统及设备全年正常安全运行；保障国研院各部门办公效率、网站等系统稳定运行，保证网络信息安全；续购中外文数字图书资源，结合用户实际需求进行优化整合。存在的问题及原因：绩效指标的精细化有待进一步提升。下一步改进措施：根据工作实际，调整完善指标体系，提升绩效指标精细化程度。

国际组织会费项目绩效自评表

(2025 年度)

项目名称		国际组织会费						
主管部门		外交部		实施单位	外交部本级及中国人民外交学会等			
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额：	574,797.06	574,799.53	556,391.8	10.0	96.8%	9.7
		其中：财政拨款	557,063.96	557,063.96	538,694.09	--		--
		上年结转	17,698.16	17,698.04	17,697.71	--		--
		其他资金	34.94	37.53	0	--		--
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	1. 根据工作计划，向我国加入的国际组织及时、足额缴纳会费。 2. 通过缴纳会费体现我国对相关国际组织的积极支持，展示我国积极承担国际责任和义务的负责任大国形象，逐步提升我国话语权和影响力。				1. 向我国加入的国际组织及时、足额缴纳会费。 2. 通过缴纳会费体现我国对相关国际组织的积极支持，展示我国积极承担国际责任和义务的负责任大国形象，逐步提升我国话语权和影响力。			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	我缴纳会费的国际组织个数	≥24 个	24 个	10	10	
			收到联合国系统国际组织反馈（包括缴款回执、感谢信等）	≥24 份	24 份	10	10	
		质量指标	缴纳国际组织会费，履行国际义务	足额缴纳	足额缴纳	15	15	
		时效指标	按时缴纳联合国等国际组织会费	及时	及时	15	15	
	效益指标	社会效益指标	提升我在国际组织中话语权和影响力	持续提升	持续提升	15	15	
			展现我负责任大国形象	积极评价	积极评价	15	15	
	满意度指标	服务对象满意度指标	联合国对我足额缴纳会费行为予以公开表扬	≥1 次	1 次	10	10	
总分						100	99.7	

缴纳维和摊款项目绩效自评表

(2025 年度)

项目名称		缴纳维和摊款						
主管部门		外交部		实施单位	外交部部本级			
项目资金（万元）			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额	870,053.7	870,064.71	688,046.96	10.0	79.1%	7.9
		其中：财政拨款	717,200	717,200	535,189.16	--		--
		上年结转	152,750.42	152,857.8	152,857.8	--		--
		其他资金	103.28	6.91	0	--		--
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	1. 履行我作为联合国会员国和安理会常任理事国的财政义务，足额缴纳维和摊款。 2. 加大我对联合国维和行动的参与，保障有我维和人员的维和行动资源充足，提升我对维和行动的话语权。			我国积极履行第二大维和摊款国的财政义务，为维护世界和平、支持联合国在维和领域开展工作作出了重要贡献，得到各方高度评价。同时，用好财政杠杆，为我方人员参与的维和行动提供充足资源，推动秘书处及相关维和特派团在重要岗位竞选竞聘、扩大自华采购等我关切的问题上进一步同我合作，取得良好效果。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	缴纳联合国有关维和任务摊款次数	≥12 次	11 次	24	23	根据工作需要缴纳维护摊款。
		质量指标	对维和行动资源分配的话语权	不断增强	不断增强	6	6	
			确保我不因拖欠维和摊款而丧失联大投票权	我在联大拥有投票权	我在联大拥有投票权	20	20	
	效益指标	社会效益指标	对联合国和平安全领域的影响力	逐步提升	逐步提升	30	30	
	满意度指标	服务对象满意度指标	联合国就足额缴纳摊款向我表示感谢	≥1 次	1 次	10	10	
总分						100	96.9	

中央高校基本科研业务费项目绩效自评表

(2025 年度)

项目名称		中央高校基本科研业务费						
主管部门		外交部		实施单位	外交学院			
项目资金 (万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额:	590.96	590.96	467.44	10.0	79.1%	7.9	
	其中:财政拨款	585	585	461.48	--		--	
	上年结转	5.96	5.96	5.96	--		--	
	其他资金	0	0	0	--		--	
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	1.开展具有创新意义的学科交叉研究。 2.依托学科优势,扶持优秀科研团队。以中国特色国际关系与外交学科为核心,组建六个学科创新团队。 3.邀请高水平外国专家在学院开展长期教学和科研活动,提升学术科研国际竞争力。 4.结合学术研究与政策研究,积极推进咨政调研,发挥智库作用。 5.建设科研平台,服务外交需求,召开重要且有影响力的高水平学术会议。				2025 年度,中央高校基本科研业务费资助的科研项目和科研活动中,12 类活动均顺利开展:院级科研项目;国际交流与合作项目;外交学院与中国国际关系学会联合举办博士生论坛、专题研讨会、青年学者论坛、理事会与年会项目;智库项目;“习近平新时代中国特色社会主义思想”研究专项项目;学术专著资助项目;举办国内学术会议;院级讲座;参加国内学术活动;《Chinese Journal of International Law》发行项目;《国际法学刊》发行项目;出版《经济外交要报》。			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	开展科研项目的数量	≥36 个	36 个	5	5	
			智库项目的数量	≥5 个	4 个	5	4	智库项目立项 4 项,教研人员暂无更多适合申报智库项目的选题,未来将加大智库项目宣介力度,提供申报辅助支持。
			资助学术书籍出版的数量	≥15 本	15 本	5	5	
			《国际法学刊》期刊数	≥4 期	6 期	4	4	
			《Chinese Journal of International Law》期刊数	≥4 期	4 期	4	4	
			举办院级讲座的场次	≥30 场	34 场	4	4	
			资助一般学术会议的场次	≥10 场	12 场	4	4	
			教师参会、培训、学术调研等交流	≥26 人次	74 人次	4	3	学术交流活动总量上升、交流形式更为多样化,未来将根据

	质量指标		的教师人次					实际情况适度调整指标。
		出版资助质量	顺利出版，符合国家出版标准要求	顺利出版，符合国家出版标准要求	5	5		
		国际学术交流	作主旨发言或提交学术论文	积极承担国际学术交流任务，按计划完成主旨发言并获得良好反响，同时主动提交内容详实、观点明确的学术论文。	5	5		
		一般学术会议资助项目	作主旨发言或提交学术论文	全年积极承担国际学术交流任务，按计划完成主旨发言并获得良好反响，同时主动提交内容详实、观点明确的学术论文。	5	5		
效益指标	社会效益指标	举办重要学术会议，发行学术期刊，引领学术发展	逐步提高	逐步提高	8	8		
		扩大外交学院国内学术影响力	显著提升	显著提升	7	7		
		发挥外交学院智库作用	良好	良好	8	8		
		积极开展外交和国际关系领域的前沿研究，坚持求真务实、奋发有为，为祖国外交外事事业提供智力支持	持续发挥外交学院智库作用	全年聚焦外交战略需求，产出多项高质量咨政成果，智库决策影响力与社会影响力稳步提升	7	7		
满意度指标	服务对象满意度指标	教研人员满意度	≥95%	95%	10	10		
总分					100	95.9		

中央高校建设世界一流大学（学科）和特色发展引导专项资金

绩效自评表

（2025 年度）

项目名称		中央高校建设世界一流大学（学科）和特色发展引导专项资金						
主管部门		外交部		实施单位	外交学院			
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金 总额：	1,180.18	1,180.18	954.62	10.0	80.9%	8.1
		其中：财 政拨款	1,120	1120	894.44	--		--
		上年结转	60.18	60.18	60.18	--		--
		其他资金	0	0	0	--		--
年度 总体 目标	预期目标				实际完成情况			
	1.拔尖创新人才培养类项目：创新人才培养模式，提升人才培养效果；推进课程体系建设，完善特色优质课程体系；加强教师队伍建设，提升教师能力；促进一流学科建设，提升学院影响力。 2.师资队伍建设项目：支持教师参加各类学术会议与交流活动，着力建立和规范人才培育机制和人才引进模式。 3.提升自主创新和社会服务能力类项目：加强学科队伍建设，推进学院高水平智库建设，实施重大项目研究发展计划。 4.文化传承创新类项目：推动青年外交工作，宣扬中华优秀传统文化。 5.国际合作交流类项目：出席各类高水平国际会议、访问世界高水平大学，打造特色鲜明的高端联合培养项目；保持每学年外籍教师人数比率，落实长期外籍教师有关待遇。 6.重大攻关项目培育计划及其他：着力培育重点实验室、国家级教学成果等重大攻关项目；建设机制和重大攻关项目培育路径，提升科研创新能力和竞争实力。				1.拔尖创新人才培养类项目：创新人才培养模式，积极推动本科教育教学改革，结合学院特色与优势积极推进实验班建设，深化本科教学改革，完善课程与实践教学体系；积极开展就业指导和职业生涯咨询，为学生提供就业指导与职业规划服务。 2.提升自主创新和社会服务能力类项目：实施重大项目研究发展计划，资助多项科研项目与活动，支持教师参加各类学术会议与交流活动，推进学院智库建设，提升咨政调研能力，提升科研活动层次和科研成果质量。 3.师资队伍建设项目：建立一流学科高层次人才队伍。优化高层次人才队伍建设引进机制和进站博士后在职培养路径；结合一流学科建设需要，对人才引进工作进行系统性规划，优化人才激励机制。 4.国际合作交流类项目：支持高层和教研人员赴世界一流高校及具有国际影响力的科研机构调研交流；拓展与国际高校与国际组织合作，培养国际化视野，有效提升学院国际影响力；推进国际组织实践教育，提升学生国际组织任职能力。 5.文化传承创新类项目：推动青年外交工作，宣扬中华优秀传统文化；加强党史、国史、校史教育；利用主场招生宣传活动充分宣介学院光荣历史、优秀传统、学科专业特色优势、人才培养模式与成果等，加强学院品牌建设和品牌宣传。 6.重大攻关项目培育计划及其他：着力培育一流学科创新平台，围绕新文科建设、人工智能融合发展路径探索、学术交流与合作方面开展系统性、开拓性的建设工作。			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效 指标	产出指标	数量指标	评选实践教学大奖数量	≥17 项	0 项	4	0	因预算调整，该项目其他经费支出，未从一流学科经费支出。
			开展区域国别人才培养专项数量	≥5 人次	0 人次	4	0	因预算调整未从一流学科经费支出。
			顶级、A 类期刊论文发表及获其他教学科研咨政	≥15 篇	26 篇	5	5	

		类国家级以上奖项数量					
		“外交学院一流学科建设文库系列丛书”出版资助数量	≥3 本	2 本	4	3	年度符合文库出版成果类型要求的申请较少，未来将重点引导教研人员申报一流学科建设文库出版资助。
		征文数量	≥50 篇	191 篇	4	3	各院系部所学生参赛热情高涨，投稿数量远高于往年，未来将根据情况调整指标。
		一流学科创新平台	≥6 个	6 个	4	4	
		奖励和资助学生人数	≥60 人/年	108 人/年	4	3	2025 年度学院赴海外交流、学习、实习在读学生人数达峰值，奖励资助人数同比上升。
		申请到国际组织实习的学生数	≥10 人	33 人	4	3	学生申请国际组织实习积极性大幅提高，未来将根据实际情况适度调整指标。
		举办国际胜任力培养课程	≥80 人次	81 人次	4	4	
	质量指标	区域国别人才培养专项验收合格率	≥90%	0%	4	0	因预算调整未从一流学科经费支出。
		出版资助质量	顺利出版，符合国家出版标准要求	顺利出版，符合国家出版标准要求	4	4	
		外交学院高层参加各类国际会议作主旨发言或提交学术论文次数	≥10 次	18 次	5	4	学院高层积极传播中国声音，持续提升我院国际声誉与学术影响力。未来将根据实际情况适度调整指标。
效益指标	社会效益指标	人才队伍和创新团队建设效果	提升	提升	5	5	
		扩大外交学院国内学术影响力	效果显著	效果显著	4	4	
		学院在考生和家长群体中的知名度、影响力和认可度	进一步提升	进一步提升	4	4	
		学生素质	得到增强	得到增强	4	4	
		外交学院国际影响力	提升	提升	4	4	
		促进外交学院与世界一流大学的合作交流	有效推动	有效推动	5	5	
		促进“双一流”建设	提质增效	提质增效	4	4	
		满意度指标	服务对象满意度指标	师生满意度	≥75%	96.7%	10
总分					100	81.1	

中央高校教育教学改革专项资金项目绩效自评表

(2025 年度)

项目名称		中央高校教育教学改革专项资金						
主管部门		外交部		实施单位	外交学院			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额：	775.24	775.24	684.89	10.0	88.3%	8.8
		其中：财政拨款	774	774	683.65	--		--
		上年结转	1.24	1.24	1.24	--		--
		其他资金	0	0	0	--		--
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	1.推进课程建设。加大优质教育资源共享力度；推进素质教育；注重教师发展；加强教材建设。 2.引导鼓励教师，努力提高教师执教水平；开展研究生实践类活动。 3.举办各类思政主题教育活动；切实培养和建设一支政治素质过硬、理论功底扎实、工作能力突出的学生工作创新团队；推送我院学生到国际组织实习任职，为祖国培养优秀外交外事人才。 4.举办团课、外交学院模拟联合国大会；举办外交学院模拟外交谈判和新闻发言人大赛；组织院内老师及学生进行外出培训及调研。				1.推进课程建设。推进在线开放课程建设工作、支持沙河大学城高校联盟资源共享课。 2.引导鼓励教师，支持教师进一步改进本科教育教学管理。支持教学改革与研究项目，鼓励教师结合教学与管理实践；支持教师根据需要参加个人培训，增强自身素养，提升教学能力；支持教师参加各类会议。 3.教材建设方面，马工程重点教材《习近平外交思想概论》已交付上级部门审查，《习近平外交思想专题讲义》编写完成并在国内36所高校进行试用。服务国家发展战略和人才培养需要，出版《领事概论》《外事管理》《日本历史与文化》《国际法案例研习（2021-2022）》等教材。			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	线上线下课程建设数量	≥3 门	13 门	4	3	实际建成量超出预期值。下一步将根据实际情况设置更加准确的指标值。
			举办或参加专题讲座、学术交流	≥96 场次	106 场次	4	4	
			申请到国际组织实习、任职或担任志愿者的学生数	≥8 人次	31 人次	4	3	实际人数超出预期值。下一步将根据实际情况设置更加准确的指标值。
			奖励、资助学生人数	≥1000 人/年	1400 人/年	4	4	
			评选实践教学大奖的奖项数量	≥17 项	17 项	5	5	
			研究生精品课程建设项目、教育行政管理项目的数量	≥8 个	5 个	4	3	未来根据实际工作情况调整指标数值。
			研究生科研成果鼓励奖评选数量	≥30 篇	42 篇	5	5	
		质量指标	研究生优秀学位论文评选通过率	≤10%	6.12%	5	5	
	学生专业知识创新实		显著提高	显著提高	5	5		

			践能力					
			研究生论文抽检合格率	≥95%	100%	5	5	
	时效指标		本项目完成时间	≤12 月	12 月	5	5	
效益指标	社会效益指标		推进教育教学改革，提升师资力量，加强人才队伍建设	稳步推进	稳步推进	8	8	
			研究生学术素养与实践能力	有效提高	有效提高	8	8	
			推动教育教学改革	成效显著	成效显著	7	7	
			学院影响力	显著提升	显著提升	7	7	
满意度指标	服务对象满意度指标		研究生师生满意度	≥90%	90%	3	3	
			用人单位满意度	≥90%	100%	3	3	
			本科生师生满意度	≥90%	91%	2	2	
			受资助学生满意度	≥95%	100%	2	2	
总分						100	95.8	

中央高校管理改革等绩效拨款项目绩效自评表

(2025 年度)

项目名称		中央高校管理改革等绩效拨款						
主管部门		外交部		实施单位	外交学院			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额：	302.68	302.68	302.13	10.0	99.8%	10
		其中：财政拨款	300.38	300.38	299.83	--		--
		上年结转	2.3	2.3	2.3	--		--
		其他资金	0	0	0	--		--
年度 总体 目标	预期目标			实际完成情况				
	1. 加大对管理类软硬件投入，满足管理改革工作开展的要求，消除信息孤岛，提高管理水平和工作效率。 2. 通过举办会议和培训项目，组织管理人员参加相关会议和培训，组织专家来外交学院举办讲座，引入先进管理模式，拓宽学院整体管理改革眼界，吸取高校管理优秀经验，突破管理瓶颈。			按计划加大对管理类软硬件的投入，顺利完成相关设备的升级与部署。新系统有效打通了数据壁垒，消除了信息孤岛，显著提升了学院的管理水平与工作效率，为各项管理改革工作的顺利开展提供了坚实保障。本年度积极组织管理人员参加多场高水平会议与培训，并成功邀请专家来院举办讲座。通过“走出去、引进来”相结合的方式，有效引入了先进管理理念，拓宽了管理改革视野，充分吸收了高校管理的优秀经验，对突破现有管理瓶颈起到了实质性推动作用。				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效 指标	产出指标	数量指标	学生文体活动次数	≥10 次	32 次	8	7	年内结合重要节点举办多场文体活动。未来将根据实际情况适度调整指标。
			后勤维修应急事项处置反应时间	≤48 小时	24 小时	8	8	
			信息化系统维护应急事项处置反应时间	≤24 小时	24 小时	8	8	
		质量指标	设备维修合格率	≥95%	100%	8	8	
		时效指标	验收时间	按时完成验收	按时完成验收	8	8	
	效益指标	社会效益指标	应急事项处置效果	良好	良好	8	8	
			内部审计是否达到预期效果	是	是	8	8	
			信息化系统运维效果	良好	良好	8	8	
			教职员工思政活动是否达到预期效果	是	是	8	8	
	满意度指标	服务对象满意度指标	师生对后勤维修事项的满意度	≥90%	95%	6	6	
			师生对图书馆服务的满意度	≥90%	95%	6	6	
			师生对信息化运维的满意度	≥90%	95%	6	6	
总分						100	99	

中央高校改善基本办学条件专项资金项目绩效自评表

(2025 年度)

项目名称		中央高校改善基本办学条件专项资金						
主管部门		外交部		实施单位	外交学院			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额：	5500.34	5500.34	4016.44	10.0	73.0%	7.3
		其中：财政拨款	3472.68	3472.68	1988.78	--		--
		上年结转	2027.66	2027.66	2027.66	--		--
		其他资金	0	0	0	--		--
年度 总体 目标	预期目标				实际完成情况			
	1. 通过实施外交学院高校改善基本办学条件房屋修缮项目，完成对外交学院教室和重点区域进行修缮改造。 2. 通过项目的实施改善学校基本办学条件，加快高等教育治理体系和治理能力现代化建设，提高高等学校人才培养、科学研究、社会服务和文化传承创新水平，提高学院后勤保障水平，促进学院更加有效的发挥人才培养、科学研究、社会服务、文化传承创新功能。				1. 办学条件与核心职能发挥：有效完成年度改善基本办学条件项目任务，基础设施有效升级，为人才培养、科研创新及文化传承提供了坚实保障，有力支撑了学院可持续发展。 2. 信息化建设与治理能力：信息系统安全、数据管理及软件等级保护工作全面落实，业务运行安全稳定，显著提升了治理体系和治理能力现代化水平，为“双一流”建设筑牢了安全底座。 3. 教育教学融合创新：深入推进信息技术与教学深度融合，成功转变课堂教学模式，师生教学安全得到强化，数据库等教学资源使用效率大幅提升。			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效 指标	成本指标	经济成本 指标	设备采购节约率	≥4%	4%	10	10	
			年度维护成本增长率	≤10%	10%	10	10	
	产出指标	数量指标	采购中外文图书数量	≥8500 册	8893 册	4	4	
			订购中外文期刊数量	≥738 种	578 种	4	3	落实“过紧日子”要求，多措并举，逐渐减少纸本刊物订购预算和数量，将项目资金用于采购图书等资源。
			采购桌椅数量	1080 张(把)	1080 张(把)	4	4	
			订购数据库的数量	≥28 个	28 个	4	4	
			装修改造面积	≥1360 平方米	1360 平方米	4	4	
			改造教室数量	15 间	15 间	4	4	
			维修和更新灭火器的数量	138 具	138 具	4	4	
		质量指标	验收合格率	100%	100%	4	4	
			安全设施达标率	≥90%	100%	4	4	
		时效指标	项目完成时效	按工作计划完成	按工作计划完成	4	4	

效益指标	社会效益指标	借助信息化手段，提高管理效率，激发办学活力	有效促进	有效促进	3	3	
		施工安全保障情况	未发生安全事故	未发生安全事故	4	4	
		对教师学生的学习、教学、科研的支撑	有力支撑	有力支撑	4	4	
		学校基本办学条件和服务社会的能力	明显提升	明显提升	3	3	
		师生办公环境和生活条件	有效改善	有效改善	3	3	
		校园消防设施更加完善，校园内消防安全更加增强	效果显著	效果显著	3	3	
		满意度指标	服务对象满意度指标	学生满意度	≥90%	95%	5
教师满意度	≥90%			95%	5	5	
总分					100	96.3	

中央国家机关办公用房大中修经费绩效自评表

(2025 年度)

项目名称		中央国家机关办公用房大中修经费						
主管部门		外交部		实施单位	外交学院			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	4,578.77	4,578.77	2,055.83	10.0	44.9%	4.5
		其中:财政拨款	778	778	0	--		--
		上年结转	3,800.77	3,800.77	2,055.83	--		--
		其他资金	0	0	0	--		--
年度 总体 目标	预期目标				实际完成情况			
	完成初步设计和投资概算审批、施工图设计、施工监理单位招标和施工许可办理等工作,实现工程开工。				项目已开工建设,现已完成室内拆除工作,正在进行结构加固,二次结构砌筑,机电设备安装等工作。			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效 指标	成本指标	经济成本指标	总成本控制	≤7784 万元	2147 万元	20	20	该项目按年度分段执行,7784 万元系项目总投资计划金额,截止 2025 年项目共执行 2147 万元。
	产出指标	质量指标	设计符合国家建设标准及相关规范	符合	符合	10	10	
			履行招投标(比选)程序合规率	100%	100%	10	10	
		时效指标	按照合同约定付款率	100%	100%	20	20	
	效益指标	经济效益指标	符合批复要求	符合	符合	20	15	开工期较预期有所延后。下步,采取有关措施追赶工期进度。
	满意度指标	服务对象满意度指标	达到预定的建设目标	100%	100%	10	10	
总分						100	89.5	

对国际组织的捐赠项目绩效自评表

(2025 年度)

项目名称		对国际组织的捐赠						
主管部门		外交部		实施单位	外交部本级			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额：	39,243.5	39,203.76	33,190.9	10.0	84.7%	8.5
		其中：财政拨款	36,995.44	36,995.44	32,376.24	--		--
		上年结转	2,248.06	2,208.32	814.66	--		--
		其他资金	0	0	0	--		--
年度 总体 目标	预期目标			实际完成情况				
	1. 根据当年工作需要，按计划向国际组织捐款。 2. 履行承诺，践行负责任大国理念。体现我对相关国际组织的积极支持，体现我国积极承担国际责任和义务的负责任大国形象。 3. 推进我大国外交战略布局，推动构建以合作共赢为核心的新型国际关系，不断提升我国话语权和影响力。			根据对外承诺，2025 年向包括中国—东盟合作基金在内的多个国际组织进行捐赠，体现了我负责任大国形象，更加深入地参与国际规则制定，推动相关领域发展进步，提升我在相关机制中的话语权和影响力，积累建设性参与地区热点问题解决的经验，服务我总体外交。				
绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	提供捐赠的国际组织数量	≥47 个	41 个	15	13	根据工作需要，未向有关国际组织捐款。下步，根据工作安排，据实做好捐赠预算管理。
			按照原申报用途和使用方向向相关国际组织提供捐款比例	≥90%	86%	10	9	根据工作需要，未向有关国际组织捐款。下步，根据工作安排，据实做好捐赠预算管理。
		质量指标	收到相关国际组织反馈（包括捐款回执、执行报告、感谢信等）数量	≥47 份	55 份	10	10	
		时效指标	及时向有关国际组织提供捐款	≥90%	86%	15	14	根据工作需要，未向有关国际组织捐款。下步，根据工作安排，据实做好捐赠预算管理。
	效益指标	社会效益指标	展现我国负责任大国形象，国际话语权和影响力不断提升	持续提升	持续提升	15	15	

			国际社会对我国评价	积极良好	积极良好	15	15	
	满意度指标	服务对象满意度指标	有关国际组织对我国满意度(通过感谢信等形式反馈)	≥90%	86%	10	9	根据工作需要,未向有关国际组织捐款。下步,根据工作安排,据实做好捐赠预算管理。
总分						100	93.5	

信息化运行维护项目绩效自评表

(2025 年度)

项目名称		信息化运行维护						
主管部门		外交部		实施单位	外交部档案馆及中国国际问题研究院			
项目资金 (万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额：	285.34	285.34	268.64	10.0	94.1%	9.4	
	其中：财政拨款	279.4	279.4	262.7	--		--	
	上年结转	5.94	5.94	5.94	--		--	
	其他资金	0	0	0	--		--	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	1. 续购中外文数字图书资源，在现有基础上，结合用户实际需求进行优化整合。 2. 继续推进实施系统软硬件国产化替代，2025 年底完成有关工作。 3. 保障外交部数字图书馆系统正常运行维护。 4. 完成当年进馆档案数字化扫描加工。 5. 保障档案信息管理系统、档案扫描加工系统、档案馆开放档案管理系统及设备全年正常安全运行。			完成 10 种中外文数字图书资源续订，结合外交工作需求，新增 3 种数字资源，停订 4 种数字资源（其中使用专项经费订阅资源为 3 种）。 外交部数字图书馆实现新旧系统切换，并保障正常运行。 完成当年进馆档案数字化扫描加工。 保障档案信息管理系统、档案扫描加工系统、档案馆开放档案管理系统及设备全年正常安全运行。				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	数字图书馆年访问量	≥20000 人次	25000 人次	6	6	
			档案数字化扫描加工数量	≥8000 卷	10000 卷	6	6	
			档案信息化系统维护数量	≥2 套	2 套	6	6	
			档案信息化设备维护数量	≥30 台	30 台	6	6	
			数字图书馆系统设备维护数量	≥10 台	12 台	6	6	
		质量指标	档案信息管理系统故障率	≤3%	0%	7	7	
			档案扫描不合格率	≤0.3%	0.1%	7	7	
		时效指标	档案系统故障响应时间	≤48 小时	6 小时	6	5	年度指标值设置不够精准。下步，根据实际情况更加准确地设置年度指标值。
	效益指标	社会效益指标	工作人员用档阅档便捷度	良好	良好	15	15	
			为外交中心工作提供图书资料信息服务保障	良好	良好	15	15	
满意度指标	服务对象满意度指标	系统使用工作人员满意度	≥95%	98%	10	10		
总分						100	98.4	

（三）部门评价结果。

《2025 年度外交部亚洲区域合作思想库网络项目绩效评价报告》具体见“附件”。

第四部分 名词解释

一、收入科目

（一）一般公共预算财政拨款收入，指中央财政当年拨付的资金。

（二）事业收入，指部属事业单位开展专业业务活动及辅助活动所取得的收入。

（三）经营收入，指部属事业单位在专业业务活动及辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

（四）其他收入，指除上述收入以外的各项收入。

二、支出科目

（一）一般公共服务支出（类级，科目代码 201），反映政府提供一般公共服务支出。纪检监察事务（款级，科目代码 20111）款级科目支出，反映纪检、监察方面支出。

（二）外交支出（类级，科目代码 202），反映政府外交事务支出，包括以下四个款级科目的支出。

1.外交管理事务（款级，科目代码 20201），反映政府外交管理事务支出。

2.国际组织（款级，科目代码 20204），反映向国际组织缴纳的会费、捐款、联合国维和摊款以及股金、基金等支出。

3.对外合作与交流（款级，科目代码 20205），反映出国出访、招待来访、举办在华国际会议以及其他对外合作交流等的支出。

4.其他外交支出（款级，科目代码 20299），反映其他用于外交方面的支出。

（三）教育支出（类级，科目代码 205），反映政府教育事务支出。普通教育（款级，科目代码 20502）和留学教育（款级，科目代码 20506）两个款级科目支出，为部属高校外交学院支出和国家留学教育经费。

（四）社会保障和就业支出（类级，科目代码 208），反映政府在社会保障与就业方面的支出。行政事业单位养老支出（款级，科目代码 20805）款级科目支出，为离退休人员支出、为离退休人员提供管理服务的离退休干部局支出、机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出和职业年金支出。

（五）节能环保支出（类级，科目代码 211），反映政府节能环保支出。能源节约利用（款级，科目代码 21110），反映能源节约利用方面的支出。

（六）住房保障支出（类级，科目代码 221），包括三项：住房公积金、提租补贴和购房补贴（指无房和未达标住房补贴）。其中，住房公积金反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。提租补贴反映按房改政策规定的标准，行政事业单位向职工（含离退休人员）发放的租金补贴。购房补贴反映按房改政策规定，行政事业单位向符合条件职工（含离退休人员）发放

的用于购买住房的补贴。

（七）基本支出，指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

（八）项目支出，指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

（九）经营支出，指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

三、结转结余科目

（一）结余分配，指事业单位按照会计制度规定缴纳的所得税以及从非财政拨款结余中提取的专用基金、事业单位转入非财政拨款结余等。

（二）年初结转和结余，指以前年度安排、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

（三）年末结转和结余，指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

四、“三公”经费

“三公”经费，指中央部门用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车车辆购置支出（含车辆购置税）及燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费

反映单位按规定开支的各类公务接待支出。

五、机关运行经费

机关运行经费，指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

附件：

2025 年度外交部亚洲区域合作思想库网络项目

绩效评价报告

项目单位：外交学院

主管部门：外交部

评价机构：中诚政融（北京）有限公司

评价时间：2026 年 3 月

外交部亚洲区域合作思想库网络项目绩效评价总览表

一、项目预算资金安排和使用情况				
项目名称：亚洲区域合作思想库网络项目				
实施单位：外交学院				
2025 年度预算资金安排			199.72 万元	
其中：	财政拨款	199.02 万元 (99.65%)	上年结转	0.70 万元 (0.35%)
年度实际支出		188.53 万元	预算执行率	94.40%
二、项目绩效目标				
(一) 绩效目标 推动东亚思想库网络、中国—东盟思想库网络、中日韩思想库网络三大智库网络建设，更加积极主动地进行学术和政策研究设计，建设国内政策研究基地和学术共同体，加强与域外智库建立机制化合作，服务外交大战略。 (二) 主要指标 主要有立项依据充分性、立项程序规范性、绩效目标合理性、绩效指标明确性、预算编制科学性、资金到位率、预算执行率、资金使用合规性、管理制度健全性、制度执行有效性、参加中日韩青年峰会、主办或参与相关会议、完成相关研究成果、发表文章或研究报告质量、按时完成研究报告、增进中日韩三国青年沟通、提升亚洲区域合作机制影响力、相关方满意度等。				
三、实施成效				
通过项目实施，有效深化了中国—东盟政策对接与智库合作，提升了东亚区域合作机制影响力，拓展了中日韩二轨外交新路径，增强了亚洲区域合作研究社会影响力。				

四、主要问题及有关建议			
(一) 主要问题 1. 绩效指标设置规范性有待加强。 2. 个别合同签署规范性有待加强。 3. 部分工作推进滞后。 (二) 有关建议 1. 规范设置绩效指标。 2. 强化合同签订审核。 3. 加强项目执行管理。			
五、评价得分和等级			
一级指标	分值	得分	得分率 (%)
决策	20	19.00	95.00
过程	20	19.00	95.00
产出	30	26.00	86.67
效益	30	29.00	96.67
合计	100	93.00	93.00
绩效评价得分：93 评价结果等级：优			

目 录

一、基本情况	1
(一) 项目概况	1
(二) 绩效目标	2
二、绩效评价工作开展情况	2
(一) 绩效评价目的、评价对象与范围	2
(二) 评价思路、评价重点、评价指标体系和评价等级 ..	3
(三) 评价组织实施与评价方法	4
三、综合评价结论	6
四、项目实施成效	12
五、发现的主要问题及原因分析	12
六、相关建议	13

受外交部财务司委托，我们于 2025 年 3 月 9 日至 3 月 19 日，对 2025 年度外交部亚洲区域合作思想库网络项目进行了绩效评价。我们遵循客观、公正的原则，根据绩效评价的有关规定，结合项目情况，履行了资料审核、现场踏勘、专家咨询等必要的工作程序，现出具报告如下。

一、基本情况

（一）项目概况

1. 项目背景。

外交学院亚洲研究所是外交部指定的“东亚思想库网络”（10+3）、“中国—东盟思想库网络”（10+1）和“中日韩思想库网络”三大智库网络的中国国家协调单位，三大智库网络均是中国和东亚各国政府批准成立的唯一向 10+3、10+1 和中日韩领导人会议报告的二轨外交智库网络。通过实施“亚洲区域合作思想库网络项目”，有助于优化和推进国家外交战略，推动亚洲务实领域合作。

2. 项目内容与实施方式。

（1）项目主要实施内容。一是推动东亚思想库网络机制化工作，组织并实施东亚合作研究；二是增强中国—东盟思想库网络建设，推动专题研究高质量发展；三是完善中日韩思想库网络工作机制，促进中日韩三边友好交流与合作。

（2）项目实施方式。该项目组织实施单位为外交部外交学院，具体工作由外交学院亚洲研究所承担。

3. 预算资金支出情况。

2025 年度项目预算资金 199.72 万元，其中：当年财政拨款 199.02 万元，上年结转资金 0.70 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，项目实际支出 188.53 万元，预算执行率为 94.40%。

表 1-1 2025 年度外交部亚洲区域合作思想库网络项目预算资金收支情况

单位：万元

全年预算	预算安排		预算执行	
	财政拨款	上年结转	实际支出	预算执行率(%)
199.72	199.02	0.70	188.53	94.40

（二）绩效目标

推动东亚思想库网络、中国—东盟思想库网络、中日韩思想库网络三大智库网络建设，更加积极主动地进行学术和政策研究设计，建设国内政策研究基地和学术共同体，加强与域外智库建立机制化合作，服务外交大战略。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、评价对象与范围

1. 绩效评价目的。一是了解亚洲区域合作思想库网络项目年度预算资金的使用管理情况，评价年度绩效目标实现程度，分析财政资金的投入产出效益；二是梳理分析项目运行过程中存在的问题，分析原因，查找根源，提出解决问题的意见建议；三是促进预算绩效管理制度落实，以评促管，强化支出责任，提高财政资金使用效益。

2. 绩效评价对象和范围。本次绩效评价对象为亚洲区域合作思想库网络项目，评价范围为 2025 年本项目涉及的全部预算

资金，资金总额为 199.72 万元。

（二）评价思路、评价重点、评价指标体系和评价等级

1. 评价思路。

坚持目标牵引，从绩效目标提出的年度目标以及设置的绩效指标为评价重点，梳理分析绩效目标的实现程度以及财政贡献对于推动三大智库网络建设和研究等方面的使用效益，从定性和定量两个方面对项目实施成效作出评价。

2. 评价重点。

一是目标内容是否完成，项目绩效目标设置的内容，部门是否如期完成，是否存在目标未完成或目标偏离等情况；二是产出指标是否实现，项目产出指标设置是否规范完整，指标值设置是否合理，是否量化具体、可衡量，产出指标是否在计划时间内保质保量完成；三是预期效益效果是否达成，根据项目设置的效益指标进行定性定量分析，评价项目实施是否达成预期要求并产生良好的综合效益；四是资金使用是否合规，预算编制是否科学，需求测算是否依据充分，是否与年度任务匹配，预算是否执行到位，预算执行过程资金收支程序手续是否规范，项目支出是否存在截留、挤占、挪用等问题；五是业务管理是否规范，组织机构是否健全，部门职责是否明确，财务制度、业务制度是否配套完善，在制度执行上是否操作规范到位。

3. 评价指标体系。

主要包括决策、过程、产出、效益 4 个一级指标，10 个二

级指标和 18 个三级指标，满分为 100 分。

一是决策（20 分）。主要包括项目立项、绩效目标、资金投入 3 个二级指标和立项依据充分性、立项程序规范性、绩效目标合理性、绩效指标明确性、预算编制科学性 5 个三级指标。

二是过程（20 分）。主要包括资金管理和组织实施 2 个二级指标和资金到位率、预算执行率、资金使用合规性、管理制度健全性、制度执行有效性 5 个三级指标。

三是产出（30 分）。主要包括产出数量、产出质量、产出时效 3 个二级指标和参加中日韩青年峰会、主办或参与相关会议、完成相关研究成果、发表文章或研究报告质量、按时完成研究报告 5 个三级指标。

四是效益（30 分）。主要包括社会效益、满意度 2 个二级指标和增进中日韩三国青年沟通、提升亚洲区域合作机制影响力、相关方满意度 3 个三级指标。

4. 评价等级。

绩效评价结果根据评价分数分为 4 个等级：得分在 90（含）-100 分为优、80（含）-90 分为良、60（含）-80 分为中、60 分以下为差。

（三）评价组织实施与评价方法

1. 绩效评价工作过程。

本次绩效评价工作从 2026 年 3 月 9 日启动，至 3 月 19 日结束，共分为评价准备、评价实施、评价总结三个阶段，具体

工作情况如下：

（1）评价准备阶段。

一是组建评价工作组，明确评价工作任务。2026 年 3 月上旬，应外交部财务司要求启动项目支出绩效评价工作。评价机构立即组建评价工作组，明确人员任务分工，与委托方和具体被评价部门（单位）联系，了解项目基本情况，保证高质量、高效率完成绩效评价工作。

二是拟定资料清单，制定工作方案。根据财政部文件要求和单位具体情况，评价工作组拟定详细的资料清单。另外，制定了本次评价的工作方案，对评价对象、评价内容、评价指标、评价方式方法、评价程序和时间等作出具体安排。

（2）评价实施阶段。

一是收集和梳理相关资料。梳理项目的立项过程、项目申报文本、管理制度、组织实施、项目产出等情况。

二是构建指标体系。参考《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10 号）中“项目支出绩效评价共性指标体系框架”设定本次绩效评价指标体系，细化、完善评分规则，全面反映项目实施情况和效果。评价工作组在此工作过程中着重关注评价指标体系框架和评分标准的制定，对评价指标体系设置的合理性和适用性进行了反复论证。

三是开展座谈调研并完善评价指标体系。评价工作组为更准确了解项目实施情况，同时结合评价工作的时间要求，于 3

月9日与外交部财务司进行了座谈，并对资金使用合规性以及项目完成及时性相关资料进行抽检。通过听取项目单位介绍、抽样调研、问询、复核等多种方式详细了解项目绩效执行情况，核实前期发现的问题，并对调研情况进行记录。

（3）评价总结阶段。

一是撰写绩效评价报告。评价工作组综合前期资料审核和分析情况，按照规定的文本格式要求，撰写《2025年度外交部亚洲区域合作思想库网络项目绩效评价报告》。

二是征求意见，修改完善。将报告交与委托方征求意见，并根据意见反馈，修改完善相关内容，形成正式绩效评价报告。

三是资料整理归档和工作总结。绩效评价工作结束后，评价工作组按照评价机构档案管理要求，将绩效评价过程中涉及的相关材料及时归档，涉密资料按规定流程销毁。

2. 评价方法。

本次评价在材料核查、访谈、研讨、抽查的基础上，设定了本次绩效评价所采用的比较法、成本效益分析法等方法，从决策、过程、产出和效益四个方面，对项目实施情况和投入、产出、效益进行综合评价。

三、综合评价结论

（一）总体评价结论

该项目绩效评价得分为93分，评价等级为“优”。

评价认为，外交部亚洲区域合作思想库网络项目总体评价

分数为 93 分（详见表 3-1），评价等级为“优”。

总体来看，外交部完成了本年度推进亚洲区域合作思想库网络建设等工作。但还存在绩效指标设置不够规范、个别合同签署规范性有待加强、部分工作推进滞后等问题。具体情况见表 3-1。

表 3-1 外交部亚洲区域合作思想库网络项目综合绩效评价得分情况表

评价指标	权重（%）	评价得分	评价分值占比（%）
决策	20	19.00	95.00
过程	20	19.00	95.00
产出	30	26.00	86.67
效益	30	29.00	96.67
合计	100	93.00	93.00

（二）绩效评价指标分析

1. 项目决策情况。决策指标包含 3 个二级指标和 5 个三级指标，指标分值 20 分，得分 19 分，得分率 95%。具体情况见表 3-2。

表 3-2 外交部亚洲区域合作思想库网络项目“决策”指标得分表

一级指标	分值	二级指标	三级指标	分值	得分
决策	20	项目立项	立项依据充分性	4	4
			立项程序规范性	3	3
		绩效目标	绩效目标合理性	3	3
			绩效指标明确性	3	2
		资金投入	预算编制科学性	7	7
合计				20	19

（1）立项依据充分性。本指标分值为 4 分，得 4 分。作为

东亚思想库网络、中国—东盟思想库网络和中日韩思想库网络中国国家协调单位，外交学院亚洲研究所服务中国外交大战略，直接配合外交部亚洲司工作。三大思想库网络工作受到外交部高度重视，对于扩大和深化中国外交战略的实施效果具有重要意义，项目立项依据充分。

（2）立项程序规范性。本指标分值为3分，得3分。项目立项严格按照外交部相关管理规定执行，由外交学院编制项目申报文本、预算明细表、绩效目标表等资料，经外交部财务司审核通过后，上报至财政部，得到批复后予以立项；评价工作组对项目申报文本进行了审核，评价认为所提供的文件、材料符合财政项目申报要求，项目立项程序规范。

（3）绩效目标合理性。本指标分值为3分，得3分。项目单位根据《中央部门预算绩效目标管理办法》（财预〔2015〕88号）、《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）等文件，设定年度绩效目标，与项目实际工作内容高度相关，预期产出和效果与项目预算金额相匹配，绩效目标科学合理。

（4）绩效指标明确性。本指标分值为3分，得2分。《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）要求预算部门在报送绩效目标时依据其绩效目标设置相对应明确、可量化的绩效指标。项目设定了1个成本指标、7个数量指标、3个质量指标、1个时效指标、3个社会效益指标和3个满意度指标，绩效指标结构完整，基本覆盖项目任务，但部分效益指标的指

标值与指标名称匹配度不强，指标值设置不够合理。

（5）预算编制科学性。本指标分值为 7 分，得 7 分。项目预算由外交学院编制，预算金额依据项目实际情况进行测算，财务司负责审核上报预算。项目测算依据充分，预算内容与项目实际工作内容相匹配，预算编制科学合理。

2. 项目过程情况。过程指标包含 2 个二级指标和 5 个三级指标，指标分值 20 分，得分 19 分，得分率 95%。具体情况见表 3-3。

表 3-3 外交部亚洲区域合作思想库网络项目“过程”指标得分表

一级指标	分值	二级指标	三级指标	分值	得分
过程	20	资金管理	资金到位率	4	4
			预算执行率	4	4
			资金使用合规性	4	4
		组织实施	管理制度健全性	4	4
			制度执行有效性	4	3
合计				20	19

（1）资金到位率。本指标分值为 4 分，得 4 分。该项目年度预算 199.72 万元，其中当年财政拨款 199.02 万元，上年结转资金 0.7 万元。项目资金均足额到位，资金到位率 100%。

（2）预算执行率。本指标分值为 4 分，得 4 分。该项目年度预算 199.72 万元，其中当年财政拨款 199.02 万元，上年结转资金 0.7 万元，实际支出 188.53 万元，预算执行率 94.4%。

（3）资金使用合规性。本指标分值为 4 分，得 4 分。通过查看项目支出明细，并对部分凭证进行抽查，各项支出严格按

照国家财经法规规定和财务管理制度要求进行申请、审核、审批，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。

（4）管理制度健全性。本指标分值为 4 分，得 4 分。项目单位严格按照外交部的财务管理制度、预算管理制度及相关业务管理制度对项目进行管理。项目实施部门业务管理制度和财务管理制度健全，为项目顺利实施提供了较全面的制度保障。

（5）制度执行有效性。本指标分值为 4 分，得 3 分。评价组通过项目材料分析和实地调研了解，项目各项工作任务基本能在遵守各项管理制度的前提下按照工作计划有序开展，所涉及合同书等材料齐全并及时完成归档，相关执行材料完整，但个别合同签署规范性有待加强。

3. 项目产出情况。产出指标包含 3 个二级指标和 5 个三级指标，指标分值 30 分，得分 26 分，得分率 86.67%。具体情况见表 3-4。

表 3-4 外交部亚洲区域合作思想库网络项目“产出”指标得分表

一级指标	分值	二级指标	三级指标	分值	得分
产出	30	产出数量	参加中日韩青年峰会	6	6
			主办或参与相关会议	6	4
			完成相关研究成果	6	4
		产出质量	发表文章或研究报告质量	6	6
		产出时效	按时完成研究报告	6	6
合计				30	26

（1）参加中日韩青年峰会。本指标分值为 6 分，得 6 分。项目单位计划参加中日韩青年峰会的本国青年人数达 15 人及以

上，实际中方参会人数共 16 人，完成情况好。

(2) 主办或参与相关会议。本指标分值为 6 分，得 4 分。项目共主办 4 次中国—东盟思想库网络相关会议，主办或参与 5 次东亚思想库网络相关会议，然而因日韩方各自工作安排，原计划于 2025 年召开的中日韩思想库网络相关会议均暂未举办。

(3) 完成相关研究成果。本指标分值为 6 分，得 4 分。项目在《亚洲要报》上共计刊发 6 篇中日韩合作相关文章，与东盟 10 国、中日韩 3 国联合完成 4 份研究报告，然而中国—东盟思想库网络研究成果集未能在 2025 年度按期出版。

(4) 发表文章或研究报告质量。本指标分值为 6 分，得 6 分。项目发表的文章或完成的研究报告均已达到一流智库水准，相关研究报告对加强东亚区域合作具备参考价值，提交 10+3 会议的年度政策建议报告具备前瞻性和实操性，完成质量高。

(5) 按时完成研究报告。本指标分值为 6 分，得 6 分。项目相关研究报告均在中国—东盟领导人会议之前提交至一轨，完成时效性强。

4. 项目效益情况。效益指标包含 2 个二级指标和 3 个三级指标，指标分值 30 分，得分 29 分，得分率 96.67%。具体情况见表 3-5。

表 3-5 外交部亚洲区域合作思想库网络项目“效益”指标得分表

一级指标	分值	二级指标	三级指标	分值	得分
效益	30	社会效益	增进中日韩三国青年沟通	10	10
			提升亚洲区域合作机制影响力	10	10

一级指标	分值	二级指标	三级指标	分值	得分
效益	30	满意度	相关方满意度	10	9
合计				30	29

(1) 增进中日韩三国青年沟通。本指标分值为 10 分，得 10 分。项目通过选派中方青年参与中日韩青年峰会，提升了中日韩学生的相互了解，增进了三国青年的沟通。

(2) 提升亚洲区域合作机制影响力。本指标分值为 10 分，得 10 分。三大思想库网络通过每年的工作组持续向外长会议和领导人会议提交政策建议报告，提供了智力支撑，现已成为亚洲区域合作具有重要影响力的智库，有效服务于外交大战略。

(3) 相关方满意度。本指标分值为 10 分，得 9 分。根据项目单位提供的资料，2025 年本项目涉及的参会青年、委托单位、外长会和领导人会议对相关活动或研究成果的综合满意度为 90%。

四、项目实施成效

通过项目实施，有效深化了中国—东盟政策对接与智库合作，提升了东亚区域合作机制影响力，拓展了中日韩二轨外交新路径，增强了亚洲区域合作研究社会影响力。

五、发现的主要问题及原因分析

(一) 绩效指标设置规范性有待加强。项目支出绩效指标设置基本符合财政部相关文件要求，但部分效益指标的指标值与指标名称匹配度不强，指标值设置不够合理。

(二) 个别合同签署规范性有待加强。“中国—东盟思想

库网络（NACT）‘中国—东盟人工智能政策沟通：国别与地区视角’工作组会及调研”项目与深圳先泽科技有限公司签订的《项目合同书》中执行期限填写不规范，相关截止日期填写为“2024年7月10日”。

（三）部分工作推进滞后。因日韩方各自工作安排，原计划于2025年召开的中日韩思想库网络相关会议均暂未举办。受工作安排影响，中国—东盟思想库网络研究成果集未能在2025年度按期出版，后期将陆续出版。

六、相关建议

（一）规范设置绩效指标。项目单位应根据财政部相关文件要求，在设置绩效指标时加强指标名称与指标值之间的匹配性，确保二者逻辑对应。

（二）强化合同签订审核。在签订合同时，除了确认合同条款合法合理，还应加强对执行期限、支付金额、生效条件等内容的审核，确保相关数据不缺失、内容准确。

（三）加强项目执行管理。提前预判项目可能发生的变动并制定相应的解决方案，加强项目任务的执行力度，按计划推进项目进程。对于难以完成的工作任务，及时作出工作调整。

附件：亚洲区域合作思想库网络项目绩效评价指标体系及得分表

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	指标解释	指标说明	评分标准及评分规则	得分
决策	20	项目立项	7	立项依据充分性	4	反映亚洲区域合作思想库网络项目立项依据的充分性	评价要点： ①是否符合国家法律法规、相关政策、外交部管理要求； ②是否符合外交部部门职责； ③是否与部门内部其他项目功能重复； ④表述是否规范、清晰、明确。	要点①②③④，分值各1分；要点①②④满足即得分，若不满足，根据材料据实判断、定量扣分。 要点③，若不与部门内部其他项目功能重复，则得1分，否则不得分。	4
				立项程序规范性	3	反映亚洲区域合作思想库网络项目立项程序的规范性	评价要点： ①项目立项是否符合外交部、财政部的既定程序； ②项目立项过程中的审批文件、材料是否齐全、完整。	要点①，符合外交部、财政部的既定程序，得1.5分；不符合，不得分。 要点②，审批文件、材料齐全，得1.5分；不齐全，缺失1项扣0.5分。	3
		绩效目标	6	绩效目标合理性	3	反映亚洲区域合作思想库网络项目绩效目标合理性	评价要点： ①是否有绩效目标； ②绩效目标与项目实际工作内容是否具有相关性； ③预期产出和效果是否与项目预算金额相匹配。	要点①分值1分，满足即得分，若不满足，则不得分。 要点②③分值各1分，满足即得分，若不满足，根据材料据实判断、定量扣分。	3

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	指标解释	指标说明	评分标准及评分规则	得分
				绩效指标明确性	3	反映亚洲区域合作思想库网络项目涉及的绩效指标是否清晰、细化、可衡量	评价要点： ①绩效指标是否至少包括产出指标、效益指标、满意度指标等，能充分反映亚洲区域合作思想库网络项目的预期产出和效果； ②绩效指标的指标值是否合理； ③绩效指标与项目目标任务数和计划数是否对应。	要点①②③，分值各 1 分；满足即得分，若不满足，根据材料据实判断、定量扣分。	2
		资金投入	7	预算编制科学性	7	反映亚洲区域合作思想库网络项目预算编制的科学性	评价要点： ①预算编制是否有明细、按标准编制； ②预算内容与项目实际工作内容是否匹配。	要点①分值 4 分；满足即得分，若不满足，根据材料据实判断、定量扣分。 要点②分值 3 分；满足即得分，若不满足，根据材料据实判断、定量扣分。	7
过程	20	资金管理	12	资金到位率	4	反映资金到位情况对亚洲区域合作思想库网络项目实施的总体保障程度	评价要点： 资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。 实际到位资金：本年度落实到具体项目的资金。 预算资金：本年度预算安排到具体项目的资金。	得分=指标分值*资金到位率。	4
				预算执行率	4	反映亚洲区域合作思想库网络项目的预算执行情况	评价要点： 预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%。	项目完成，且执行数控制在年度预算规模之内的，得 4 分；项目尚未完成，预算执行率小于 100%且大于等于 80%的得 3 分，预算执行率小于 80%且大于等于 60%	4

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	指标解释	指标说明	评分标准及评分规则	得分
								的得 2 分，预算执行率小于 60% 的不得分。	
				资金使用 合规性	4	反映亚洲区域合作 思想库网络项目资 金使用的合规性	评价要点： ①资金使用是否符合国家财经法规 和财务管理制度、单位的具体规定； ②资金使用是否符合项目预算批复 及合同规定的用途； ③是否存在截留、挤占、挪用、虚列 支出等情况。	要点①②分值各 1 分，符合得 1 分；不符合，不得分。 要点③，不存在截留、挤占、挪 用、虚列支出等情况，得 2 分； 存在上述情况，不得分。	4
		组织 实施	8	管理制度 健全性	4	项目实施单位的组 织结构是否健全、 分工是否明确，财 务和业务管理制度 是否健全，用以反 映和考核财务和业 务管理制度对项目 顺利实施的保障情 况	①项目组织机构是否健全； ②项目分工是否明确； ③项目管理制度或方案是否健全。	要点①，各单位制定细化的管理 制度，得 2 分；若不满足，根据 材料据实判断、定量扣分。 要点②，财务和业务管理制度合 法、合规、完整，得 2 分；若不 满足，根据材料据实判断、定量 扣分。	4

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	指标解释	指标说明	评分标准及评分规则	得分
				制度执行有效性	4	反映相关管理制度的执行情况	评价要点： ①业务执行是否符合相关管理规定； ②项目过程执行资料是否齐全并及时归档。	要点①②分值各 2 分，符合得 2 分；每发现一处不符，扣 1 分，扣完为止。	3
产出	30	数量指标	18	参加中日韩青年峰会	6	反映参加中日韩青年峰会的完成情况	评价要点： 实际参与中日韩青年峰会的人数是否达到计划参会人数。	实际参与率=实际参会人数/计划参会人数*100%。 实际参与率达到 100%及以上，得满分，否则，得分=实际参与率*分值。	6
				主办或参与相关会议	6	反映主办或参与相关会议的完成情况	评价要点： 主办或参与相关会议的完成率。	实际完成率=100%，得满分，否则，得分=实际完成率*分值。	4
				完成相关研究成果	6	反映相关研究成果的完成情况	评价要点： 相关研究成果的完成率。	实际完成率=100%，得满分，否则，得分=实际完成率*分值。	4

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	指标解释	指标说明	评分标准及评分规则	得分
		质量指标	6	发表文章或研究报告质量	6	反映发表的相关文章或研究报告的完成质量	评价要点： 发表的相关文章或研究报告是否达到预期的质量要求。	发表的相关文章或研究报告达到预期的质量要求，得满分，若不满足，根据材料据实判断、定量扣分。	6
		时效指标	6	按时完成研究报告	6	反映相关研究报告的提交时效	评价要点： 相关研究报告是否在中国—东盟领导人会议之前提交至一轨。	相关研究报告均在中国—东盟领导人会议之前提交至一轨，得满分，每有一份报告未及时提交，扣2分，扣完为止。	6
效益	30	社会效益	20	增进中日韩三国青年沟通	10	考察通过中日韩青年峰会是否提升了中日韩学生的相互了解、增进了三国青年的沟通	评价要点： 通过中日韩青年峰会是否提升了中日韩学生的相互了解、增进了三国青年的沟通。	按评判等级赋分： 1. 基本达成目标，8（含）-10分； 2. 部分实现目标，6（含）-8分； 3. 实现目标程度较低，0-6分。	10
				提升亚洲区域合作机制影响力	10	考察项目实施是否提升了亚洲区域合作机制的影响力	评价要点： 项目实施是否有效提升亚洲区域合作机制的影响力。	按评判等级赋分： 1. 基本达成目标，8（含）-10分； 2. 部分实现目标，6（含）-8分； 3. 实现目标程度较低，0-6分。	10

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	指标解释	指标说明	评分标准及评分规则	得分
		满意度	10	相关方满意度	10	相关人员满意度	评价要点： 相关人员对项目实施的满意度情况。	得分=满意度*分值。	9
合计					100	——	——	——	93